

변화하는 대한민국 시니어산업개발에 맞춘
대한민국최고위과정



동국대학원
도시정비

제 4기 동국대학교 법무대학원 시니어산업개발 법무정책 최고위과정 모집

초고령화 시대, 실버타운 개발과 정책의 패러다임을 선도하는 최고위 과정

초고령 사회, 변화에 앞서 가는 리더를 위한 필수 과정

전 세계적으로 유례없는 속도로 진행되는 고령화는 단순한 인구 구조 변화가 아니라, 도시계획, 부동산 개발, 복지 정책, 그리고 스마트 기술 도입 등 사회 전반의 구조적 전환을 요구하고 있습니다.

이에 따라 고령 친화적 도시 및 실버타운 개발은 더 이상 선택이 아닌 필수적 과제가 되었습니다.

본 최고위 과정은 실버타운 개발과 법무정책을 종합적으로 탐구하고, 실제 사업 및 정책 설계에 적용할 수 있도록 구성된 국내 유일의 프리미엄 교육과정입니다.

부동산 개발, 복지·의료, 도시정비, 정책 연구 등 다양한 분야의 전문가들과 함께 실버타운의 미래 전략을 모색할 수 있는 최고의 기회를 제공합니다.

차별화된 교육과정 특전



총장 명의
수료증 수여



우수 수강자에게
총장상, 원장상
수여



학술세미나 진행



1박2일 워크숍
(비용별도)



졸업여행 및
해외연수
(비용별도)

>> 인사말



동국대학교 법무대학원

시대가 원하는 법률 전문가 양성의 요람, **동국대학교 법무대학원**입니다.

동국대학교 법무대학원장 임규철

초고령화 시대, 지속가능한 실버타운 개발과 법무정책을 위한 도약

존경하는 여러분.

오늘날 우리는 초고령화 사회로의 급속한 전환을 경험하고 있습니다. 인구 구조의 변화는 단순한 사회적 현상을 넘어, 도시 개발, 부동산 정책, 그리고 복지 체계 전반에 걸쳐 근본적인 패러다임 전환을 요구하고 있습니다. 이에 따라, 고령 친화적 도시 및 실버타운 개발은 필수적인 과제가 되었습니다.

본 최고위 과정은 초고령화 시대의 도전에 대응하고, 미래 지향적 실버타운 개발과 정책 방향을 모색하는 전문가 양성을 목표로 합니다. 본 과정에서는 실버타운의 입지 선정, 운영 모델, 복지 및 의료 연계 방안, 스마트 기술 적용 등 다양한 분야를 학제적으로 접근하며, 국내외 사례 분석을 통해 실질적 정책 대안을 모색하고자 합니다.

특히, 본 과정은 부동산 개발 전문가뿐만 아니라 정책 결정자, 복지·의료 전문가, 도시 계획 및 건축 관계자 등 다양한 분야의 리더들이 함께 모여 통합적 해법을 모색할 수 있도록 구성되었습니다. 이를 통해 한국적 실버타운 개발의 방향성을 정립하고, 지속가능한 노인복지 정책의 실현을 위한 실질적인 해결책을 마련하고자 합니다.

여러분의 적극적인 참여와 관심이 우리 사회의 미래를 더욱 풍요롭게 만들 것입니다.

본 과정을 통해 실버산업의 발전과 고령친화적 도시 개발에 기여할 수 있기를 기대하며, 여러분의 새로운 도전을 응원합니다.

감사합니다.

2026. 01. 01

동국대학교 법무대학원장 임규철



01

프로그램의 목적

▶ 초고령화 시대, 실버타운 개발과 고령친화 정책은 더 이상 선택이 아닌 필수적 과제가 되었습니다.

본 과정은 부동산 개발, 도시정비, 복지·의료, 스마트 기술, 정책 연구 등 실버산업 전반에 걸친 통합적 전문 지식과 실무 역량을 함양하는 최고위 과정입니다.

실버타운의 입지 선정, 운영 모델, 금융 조달, 법·제도 분석 등 실질적인 개발 전략을 연구하고, 국내외 사례를 통해 지속 가능한 실버타운의 방향성을 제시합니다.

02

차별성과 강점 : 왜 이 과정인가 ?

1. 국내 최초, 실버타운 개발과 정책을 융합한 최고위 과정

- 실버타운 및 고령친화적 부동산 개발을 위한 종합적이고 체계적인 교육과정
- 입지 전략, 운영 및 관리 모델, 금융 조달, 복지 및 의료 연계, 법·제도 분석까지 통합적 접근

2. 국내외 최신 사례 연구 및 실무 중심 교육

- 일본, 독일, 미국 등 선진국 실버타운 개발 사례 심층 분석
- 국내 실버타운 개발 프로젝트와 연계하여 실질적인 적용 방안 모색

3. 부동산·복지·정책·의료·스마트 기술 전문가 네트워크 형성

- 부동산 개발자, 정책 결정자, 복지 및 의료 전문가, 투자자, 스마트 기술 관계자 등 각 분야 리더들과의 협업 기회
- 네트워크를 통한 사업 연계 및 협업 가능성 극대화

4. 실무형 프로젝트 기반 교육 및 맞춤형 컨설팅 제공

- 실버타운 개발 기획, 투자 모델 분석, 법적·정책적 대응 방안 등 실무 적용 가능 교육
- 기업 및 공공기관 대상 맞춤형 컨설팅 및 사업 연계 기회 제공

5. 초고령사회 대응을 위한 미래 전략 수립

- 고령친화적 부동산 개발 및 복지 정책의 패러다임 변화에 대한 인사이트 제공

03

누가
수강해야
하는가?

- **부동산 개발사, 건설사, 투자자** : 실버타운 및 고령친화적 부동산 개발 기회를 탐색하는 기업
- **지방자치단체 및 정책 담당자** : 노인복지 및 스마트 도시 개발을 고민하는 공공기관 및 정책 관계자
- **복지 및 의료 전문가** : 실버타운 내 의료 및 복지 서비스 연계 모델을 연구하는 관계자
- **스마트 기술 및 헬스케어 전문가** : 스마트 실버타운 구축을 위한 최신 기술을 접목하고자 하는 전문가

04

주요
프로그램

주차	강의 주제	주요 내용
1학기(10주)		
1주차	• 입학식 • 고령화 사회와 시니어 산업 개론	+ 한국 및 글로벌 고령화 트렌드 + 실버산업의 주요 분야 및 성장 가능성
2주차	• 시니어산업과 법률개요	+ 노인복지법, 장기요양보험법, 소비자 보호법 등
3주차	• 정부 정책과 실버산업 규제	+ 중앙정부 및 지자체의 실버산업 지원정책 + 규제 환경과 법률적 대응 방안
4주차	• 실버타운 마케팅 전략	+ 소비자 니즈의 변화 + 입소자 모집 전략
5주차	• 시니어 금융 및 자산관리	+ 연금제도 및 노후 금융상품 + 노인 금융사기 예방 및 법적 보호
6주차	• 실버타운개발 개론	+ 실버타운 개념 및 개발 방식 분석
7주차	• 실버타운개발 설계 방향 • 운영 수익구조 이해와 운영 이슈	+ 실버타운개발 컨셉 + 입지선정, 인허가 + 실버타운 개발 운영 및 관리
8주차	• 노인 부동산 · 주거정책과 개발전략	+ 실버타운 및 노인주거 정책 + 부동산 신탁 및 고령자 부동산 투자
9주차	• 헬스케어 및 요양산업과 법률 이슈	+ 의료법 및 요양산업 규제 + 실버 헬스케어 및 스마트 헬스 시장 전망
10주차	• ESG 경영과 실버산업	+ ESG(환경 · 사회 · 거버넌스) 관점에서의 실버 산업 투자 및 지속 가능 경영 + 사회적 기업과 실버산업 연계
2학기(10주)		
1주차	• 실버산업 스타트업과 신사업 전략	+ 시니어산업 내 창업 및 혁신 비즈니스 모델 분석
2주차	• 시니어산업 투자 및 M&A 전략	+ 실버산업 투자 동향 및 M&A 전략 연구
3주차	• 스마트 헬스케어와 AI 기반	+ AI, IoT, 메타버스를 활용한 실버산업 혁신 + 디지털 헬스케어 및 스마트 실버케어 법률 이슈
4주차	• 시니어산업 기업의 법적 리스크 관리	+ 실버산업 기업의 계약 및 분쟁 해결 + 소비자 보호 및 개인정보 보호법 대응
5주차	• 해외 실버산업 성공 사례 분석	+ 일본, 미국, 유럽의 시니어산업 정책 및 기업 사례 + 국내 적용 가능성 검토
6주차	• 실버산업과 인문학	
7주차	• 국내 실버산업 기업 사례 연구	+ 국내 실버산업 대표 기업의 성장 전략 분석 + 비즈니스 모델 및 법률적 시사점
8주차	• 실버산업 정책 제언 및 패널 토론	+ 시니어산업 발전을 위한 정책 제언 + 법조계 · 기업 · 정책 관계자의 패널 토론
9주차	• 실버타운의 의료서비스 • 실버타운의 운영서비스	+ 의료기관 연계방안 + 헬스케어 플랫폼의 이해 + 부대시설의 운영방안 + 호텔식 서비스 운영방안
10주차	• 최종 발표 및 수료식	+ 수강생들의 정책 및 비즈니스 프로젝트 발표 + 수료식 및 네트워크 확장

05

대한민국
최고의
교수진

김덕기 법학박사 / 부동산학박사

| 주임교수

- 연세대학교 이학사
- 성균관대학교 문학석사, 중앙철학 박사수료
- 건국대학교 부동산학석사, 부동산학박사
- 동국대학교 법학박사
- 현) 건국대학교 부동산대학원 겸임교수
- 현) 동국대학교 법무대학원 도시정비법부 전공/부동산 건설개발법부 전공 주임교수
- 현) 동국대학교 법과대학 부동산법 · 정책연구원 시니어 산업연구센터장

강경찬

- 현) 삼성KPMG이사 - 건국대학교 부동산학 석사

김운봉
대표

- 제록스GeronX CEO - 리즈마 공동창업 & AIS피커 돌봄서비스 미수출 - AI MLOps 아크릴(에비 유니콘) COO - 라온시큐어(KOSDAQ) 공동창업 & 사장 - 프루덴셜(Prudential) - 연세대학교 경영 대학원(MBA) - 고려대학교 통계학(경제학사) - 건국대학교 헬스케어실버타운개발 전문 과과정 강사

김영상
보좌관

- 현) 백종현 의원실 보좌관 보건복지위원회 - 고려대학교 법무대학원 지적 재산권법학과 석사수료 - 전) 2018, 9- 2020, 05 국회 장정숙 의원실 비서관 복지위원회

김운주

- 연세대학교 신문방송학과 학사 - 건국대학교 부동산대학원 부동산학 석사 - 건국대학교 부동산학 박사 재학 - 전) 문화체육관광부 국민소통실 홍보경력관 - 전) 금융감독원 기획조정국 선임조사역 - 현) 드폴리메스 대표이사 - 현) 포유스토리 대표이사

김이진
교수

- 현) 강남대학교 실버산업연계교수 - 전) 동서대학교 실버복지학과 겸임교수 - 전) 주) 서울시니어스타워 이사 - 전) 에스와이빌드 연구원 - ㈜어른세상 이사

김준연

- 현) ㈜태원씨아이앤디 부사장 - 전) 더헤리티지 시니어타운 개발총괄본부장 - 전) 용인 동백 스프링카운티에서 초기 컨설팅 - 전) 부산 오시리아 메디타운 라우어 분양대행 부사장 - 전) 마곡 VL르웨스트 분양대행사 부사장 - 성균관대학교 건축공학과 건축설계

김세울
교수

- 현) 인코르스 대표 - 건국대학교 부동산도시연구원 강사 - 건국대학교 미래직식교육원 강사 - 건국대학교 일반대학원 부동산학 박사 - 부동산대학원 부동산학 석사 - 서강대학교 이학사

노병현
책임

- 현) 서비스원 책임 / 헬스케어신사업총괄CEO - 전) KB헬스케어 사업전략본부 - 전) KB손해보험 신사업추진파트 - 전) 삼성의료재단 강북삼성병원 미래헬스케어팀 - 아주대 법과대학 법학과 - 성균관대학교 경영전문대학원 석사

민경필
부대표

- (주)KB헬스케어 고문 - (주)KB헬스케어(KB손해보험자회사)전무 - 동국대학교의료원겸임교수 - (주)비이네트(삼성물산자회사)기술연구소차장 - (주)비트컴퓨터기술연구소책임연구원 - 경기대학교 전자계산학과 컴퓨터비전 공학박사 / 석사 - 경기대학교 수학 / 전자계산학 학사

박흥주

- Care Maruna Vice President(케어마루나 부대표) - CA파트너스 대표이사 - 한국소방시설협회 운영위원 - 이노비즈협회 대전/충남이사 - 前) 성우엔지니어링 - 前) SK건설 / 해외마케팅본부 - 라오스수력발전 프로젝트개발

박근배
상무

- 신한투자증권 자산관리컨설팅부 상무(부사장) - 신한프리미어패스파인더 수석위원 - 신한투자증권 투자상품솔루션부 부사장 - 신한투자증권 자산관리솔루션본부장 - 신한투자증권 투자자문부 부사장 - 한국씨티은행 투자자문부 부사장 - 한국씨티은행 투자상품부 Portfolio Counselor - 한국씨티은행 투자상품부 Product Manager - 고려대학교 경제학과 졸업 - 한국공인회계사

박재병
대표

- (주)케어텍 창업자/대표이사 - 부산대학교 경영학 / KAIST 경영학 석사 - 행정안전부 공공데이터 활용 데이터전략위원회 위원 - 보건산업진흥원, SH공사 등 시니어케어/하우징 자문위원 - 서울 디지털 복지포럼(서울연구회) 자문위원, 강사 - 케어북, 실버웨이브 출간 작가 - 국민연금공단, 서울시 50+ 등 창업전문위원 및 전문강사 - 고용노동부 예비사회적기업 지정, 벤처기업서정 - 부산독거노인 봉사단체 '꼭방나들이' 운영

신용호
건축사

- 해안건축 개발기획실장(시니어레지던스 TFT 팀장)
- 부산 오시리아 VL라우어 (2021~2023): 상품기획, 사업성 컨설팅, 기본구상
- 강동구 고덕역 시니어레지던스(2023~): 상품기획, 사업성 컨설팅, PM
- 한남동 하이엔드 시니어레지던스(2023~): 상품기획, 사업성 컨설팅, 설계
- 대구 동인동 시니어레지던스개발(2023~): 상품기획, 사업성 컨설팅, 기본구상, 설계
- 인천 루원시티 시니어레지던스개발(2023~): 상품기획, 사업성 컨설팅, 기본구상설계
- 부산센텀 시니어 레지던스 (2024~): 상품기획, 기본구상
- 강남구 신사동 하이엔드 시니어 레지던스 (2024~): 상품기획, PM

손재은

- 현) 한국투자증권 PF그룹 PF2본부 부동산개발부 팀장 - 전) NH투자증권 - 전) 하나증권 - 경희대학교 경영학

송채홍

- 건국대학교 부동산학 석사 (경영관리 전공) - 전) 미래에셋컨설팅 본부장 - 현) SDAMCO이사

성만석
회계사

- 엘리오앤컴퍼니 컨설팅본부 대표 - 연세대학교 보건대학원 겸임교수 - 서울대학교, 제도혁신위원회 위원 - 벨기에 켄트대학교 글로벌캠퍼스 감사 - 국방부, 정책자문위원회 자문위원 - 한국공인 회계사 - 기획재정부, 공공경영평가단 경영평가위원 - 서울대학교 경제학부 국제경제학 졸업/경영대학원 수료

이강만
변호사

- 법무법인(유한) 윤촌 파트너변호사 - 제47회 사법시험(2005)
- 사법연수원 수료(2008) - 서울대학교 건설법센터 연구원(2015)
- 서울대학교 경제학 학사

이종민

- 현) 마곡MICE AMC(주) 부장 - 건국대 더 클래식500(2022)
- (주)LG애드(2003) - (주)이엑스 커뮤니케이션즈 - 경기대학교 경영학 - 사회복지사(2016)

이점욱
팀장

- 신한투자증권 자산관리컨설팅부 세무팀장(부부장) - 신한프리미어패스파인더 부단장 - 55회 세무사 / 6회 행정사 - 경원대학교 회계학과 회계학(부:관광경영학) - 전)NH투자증권 Tax 센터 Tax 팀장
- 전)고용노동부 외부자문위원 - 전)국세청 14년 근무
- 서울지방국세청 조사4국, 남대문세무서, 중부세무서,서대문세무서 - 전)아산시청 산업경제국 지역경제과

임호형
프로

- (주)삼우종합건축사사무소 미래사업2본부/프로 - 투자자산운용사 - 건축사 - 선문대학교 건축학과

안상봉
대표

- KB 골드라이프케어 대표이사 - KB 손해보험 감사실장 - KB 손해보험 방카슈랑스 마케팅부장 - LG 손해보험 방카슈랑스 영업부장 - LG 화재 상계 지점장 - 럭키금성그룹 전략부문 이사 - 고려대 정치외교학

이지희
교수

- 현) 수원여자대학교 사회복지학과 겸임교수 - 현) 우송대학교 사회복지학과 - 현) 전국노인주거복지시설협회 사무국장 - 현) 아주대학교 공공정책대학원 - 현) 미래에셋투자증권센터 캠퍼리스트 - 일본 오카야마현 립 대학 대학원 보건복지학 - 보건복지학 연구과 노인복지 박사

정유신
교수

- 서울대학교 경제학 학사 - 서강대학교 경제대학원 경제학석사 - 펜실베이니아대학교 와튼스쿨 경영학 석사 - 건국대학교 부동산대학원 부동산학 석사 (금융투자 전공) - 중국인민대학 재정금융대학원 경영학석사 - 경기대학교 대학원 경제학 박사 - 현) 서강대학교 경영전문대학원 교수 - 전) 한국벤처투자 대표이사 - 현) 한국스탠다드 차타드증권 대표이사

최낙찬

- 단국대학교 건축공학과(건축사공기술사) - 전) 롯데자산개발 - 현) 마곡 MICEAMC 실버사업팀 부장

최유석

- 성균관 대학교 경영학과 졸업 - 건국대학교 부동산대학원 석사 (경영관리 전공) - 전) 대신증권 PF 본부장 - 현) 문스톤자산운용사 전무이사

최학희

- 시니어라이프비즈니스 대표 - 사단법인 시니어라이프 상임이사 - 사단법인 웰다잉문화운동 연구위원 및 유튜브PD - 건국대학교 헬스케어 실버타운 개발전문가 과정 강사 - 前시니어라이프 대표
- 前실버산업전문가포럼 사무총장 - 前프로젝트 스완 대표
- 시니어트렌드 2024, 2025 저서 - 시니어마케팅전문가, PRO

최영학
상무

- 현) 부국증권 IB사업본부 IB금융실 상무 - 전) 이지스자산운용 리얼에셋 이사 - 전) 롯데쇼핑 부동산개발팀 기획팀 - 전) 대림코퍼레이션 신사업개발팀 - 건국대 부동산대학원 경영관리전공 석사 - 연세대학교 건축공학과 졸업

최희정
교수

- (주)엘에이정연구소 대표 - 건국대학교 부동산대학원 겸임교수 - (주)CA파트너스 전문위원 - (주)에어덕 고문위원 - (주)SDAMC 마곡 VL르웨스트 개발 기획 - 연세대학교 사회복지전문대학원 박사
- 일본북지대학교 사회복지학 연구과 석사 / 학사
- 건국대학교 헬스케어실버타운개발 전문가과정 강사

한만기

- (주) 노블라이프케어 - KB골드라이프케어 평창카운티 시설의 장
- 학교법인 건국대학교 더 클래식500 시설의 장 - 현대일루미눔(주) 재무팀장
- 두산건설(주) 사업관리팀 과장 - 건국대학교 행정대학원 세무행정 석사

한규희

- 現제록스전략고문, 아이쿱신사업자문위원
- Milliman Korea 경영컨설팅 본부장 - AIA Korea PA전략기획 부문장
- Prudential Korea 전략기획팀장 - 연세대학교경영학사
- Prudential Financial Asia Headquarter(Singapore)

한민규
상무이사

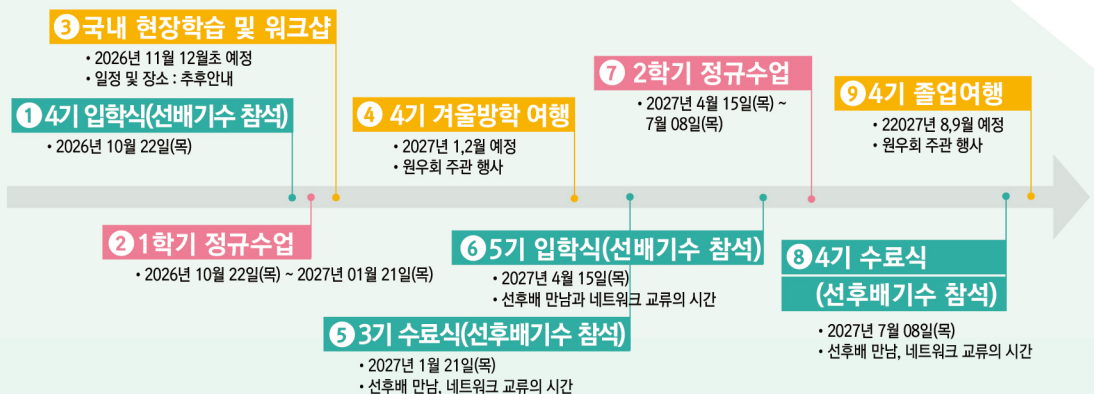
- 카카오펀드케어 상무이사 - 지아후이 국제병원 가정의학과(중국 상하이시)
- SK 국제의료센터, 원장(중국 우시시) - 서울대병원 운영 세종시립의원 부원장 - 서울대병원 가정의학과 조교수 - 서울대병원 가정의학과 전임의

06

입학안내

- 모집정원 40명 내외
- 모집기간 상시 모집(2026년 10월 22일(목) 입학식 (*조기 마감될 수 있습니다))
- 교육기간 2026년 10월 22일(목) ~ 2027년 07월 08일(목)
 입학식 : 2026년 10월 22일(목) 입학식 및 특강
 1 학기 : 2026년 10월 22일(목) ~ 2027년 01월 21일(목) 14주
 2 학기 : 2027년 04월 15일(목) ~ 2027년 07월 08일(목) 14주
 총 28주 / 주당 1회 3시간 19:00~22:00 / 84시간
 수료식 : 2027년 07월 08일(목) 수료식 및 사례발표
- 전형절차 서류전형 후 개별 통보 E-MAIL : gommaul0419@naver.com
- 수 강 료 5,000,000원 신한은행 140-014-251140 법무대학원최고경영자
- 원서교부 및 접수 서울시 중구 필동로 1길 동국대학교 법무대학원
 (법학관 1층 167호 법무대학원 학사운영실)
 TEL : 02-453-2005 FAX : 02-453-2006 HP : 010-3181-8154
 E-MAIL : gommaul0419@naver.com
 HOMEPAGE : <https://gslaw.dongguk.edu>

07

과정운영
일정

08

수강자
특전

- 1 동국대학교 총장 및 법무대학원 학장 명의 수료증 수여
- 2 총장상 원장상 공로상
학업성적이 우수하고 과정 운영에 지대한 공로가 인정된 수강자에게 수여
- 3 동국대 의료기관 할인 10~20%
회비 납부자에 적용
- 4 만해마을 동문 할인 기준
요금의 30% 회비 납부자에 적용
- 5 기수간 네트워크를 통한 활발한
정보 교류 가능
- 6 업계 최고 전문 강사진의 관련 자문
(한국도시정비법학회 회원에 적용)
- 7 과정 청강 기회 부여
- 8 해외 시니어산업 및 실버타운 방문
(원우회 주관)
- 중국 상하이, 광저우 - 일본 동경, 오사카
- 9 학술세미나 진행
(팀별 사업계획서 발표로 진행)
- 10 교재비(30만원)
현장견학 및 워크샵(40만원) 별도
- 11 동문회비 및 발전기금 별도



도시정비 법무정책최고위과정

교육장소

1	팔정도
2	만해사비
3	중앙도서관
4	하늘마루(중앙도서관)
5	남산산책로
6	정각원
7	동국백년비
8	박물관

표기가 된 곳은
하늘마루(중앙정원)가
조성된 곳입니다.

9	본관
10	명진관
11	만해관
12	법학관
13	과학관
14	원흥관1
15	원흥관2
16	해화관
17	학림관
18	학생회관

19	경영관
20	사회과학관
21	문화관 (국제선센터, 이해령예술극장)
22	학술관
23	다향관
24	금강관
25	계산관A
26	계산관B
27	정보문화관P

28	정보문화관Q
29	상록원
30	반야관
31	만해광장
32	조소실습장
33	대운동장
34	체육관
35	남산학사(기숙사)
36	신공학관
37	충무로영상센터

38	법학생활관, 고시반기숙사
39	해화별관
40	원흥별관
41	가운누리(기념품카페)
42	가든룩(이탈리안 레스토랑)
43	정문
44	해화문(중문)
45	후문

표기가 된 곳은
카페&샵티가
조성된 곳입니다.

